

HOTĂRÂRE

Privește: Aprobarea Raportului de anual agregat al SC Administrația Străzilor, Construcții Edilitare SRL pentru anul 2025.

Adunarea Asociaților unic întrunită în ședința din 29 mai 2026 în conformitate cu prevederile legale, în urma analizării ordinii de zi și având în vedere :

- prevederile art. 12 alin. (1) lit. b și alin. (2) lit. j din Actul constitutiv al SC Administrația Străzilor, Construcții Edilitare SRL;
- Legea nr. 31/1990 cu privire la societățile comerciale republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- prevederile art. art. 57 alin. (2) din OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Prevederile Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 15/29.052026,
- Prevederile art. art. 12 alin. (2) lit. a din Actul constitutiv al SC Administrația Străzilor, Construcții edilitare SRL

În temeiul art. 12 alin. (1) lit. a din Actul constitutiv al SC Administrația Străzilor, Construcții edilitare SRL, cu unanimitate de voturi,

HOTĂRĂȘTE:

Art. 1. Se aprobă Raportul anual agregat al SC Administrația Străzilor, Construcții Edilitare SRL pentru anul 2025 prezentat în anexa care face parte din prezenta.

Art. 2. Raportul de evaluare a activității directorului SC Administrația Străzilor, Construcții Edilitare SRL pentru anul 2025 se va comunica autorității tutelare în vederea îndeplinirii prevederilor legale privind raportul de activitate.

ASOCIAT UNIC
Municipiul Alexandria


Prin dna Anne Marie Gacichevici

Alexandria,
Nr. 14 / 29 mai 2026

SC ADMINISTRAȚIA STRĂZILOR, CONSTRUCȚII EDILITARE SRL

Str. Libertății nr. 507A, Alexandria, Teleorman
J34/403/09.08.2010, EUID J2010000403341, CUI RO27259180
Tel/fax. 0247 317 011, ascealexandria.ro, e-mail office.asce@gmail.com



Anexa la Hotararea
Asociatului unic nr. 14/29.05.2026

RAPORTUL ANUAL AGREGAT
AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL
SC ADMINISTRAȚIA STRĂZILOR, CONSTRUCȚII EDILITARE SRL
ANUL 2025

SC Administrația Străzilor, Construcții Edilitare SRL, cu sediul în Alexandria, str. Libertatii nr. 507A, județul Teleorman, este înmatriculată la Oficiul Registrului Comertului sub nr. J34/403/09.08.2010, EUID J2010000403341, CUI RO27259180 și are ca obiect de activitate:

Obiectul de activitate al societatii este Fabricarea altor produse din minerale nemetalice.

Domeniul principal de activitate este Fabricarea altor produse din minerale nemetalice, caruia ii corespunde grupa CAEN 239.

Activitatea principala clasa CAEN 2399 si denumirea activitatii Fabricarea altor produse din minerale nemetalice n.c.a.

Activitati secundare:

- 2361 Fabricarea produselor din beton pentru constructii
- 2511 Fabricarea de constructii metalice si parti componente ale structurilor metalice
- 2599 Fabricarea altor articole din metal n.c.a.
- 4211 Lucrari de constructii ale drumurilor si autostrazilor
- 4221 Lucrari de constructii a proiectelor utilitare pentru fluide
- 4222 Lucrari de constructii a proiectelor utilitare pentru electricitate si telecomunicatii
- 4299 Lucrari de constructii ale altor proiecte ingineresti nea
- 4311 Lucrari de demolare a constructiilor
- 4312 Lucrari de pregatire a terenului
- 4321 Lucrari de instalatii electrice
- 4322 Lucrari de instalatii sanitare, de incalzire si de aer conditionat
- 4323 Lucrari de izolatii
- 4331 Lucrari de ipsoserie
- 4332 Lucrari de tamplarie si dulgherie
- 4333 Lucrari de pardosire si placare a peretilor
- 4334 Lucrari de vopsitorie, zugraveli si montari de geamuri
- 4335 Alte lucrari de finisare
- 4342 Alte lucrari speciale de constructii pentru cladiri
- 4350 Lucrari speciale de constructii pentru proiecte de geniu civil
- 4391 Activitati de zidarie
- 4399 Alte lucrari speciale de constructii n.c.a.
- 4618 Intermedieri in comertul specializat in vanzarea produselor cu caracter specifice, n.c.a.
- 4683 Comert cu ridicata al materialului lemnos si a materialelor de constructie si echipamentelor sanitare
- 4690 Comert cu ridicata nespecializat
- 4941 Transporturi rutiere de marfuri

4942 Servicii de mutare
5221 Activitati de servicii anexe pentru transporturi terestre
5224 Manipulari
6820 Inchirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate
7111 Activitati de arhitectura
7732 Activitati de inchiriere si leasing de masini si echipamente pentru constructii.

În baza prevederilor OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice modificată și completată și ale contractelor de mandat, Consiliul de Administrație prezintă următorul raport.

I. Administrarea și gestionarea patrimoniului SC Administrația Străzilor, Construcții Edilitare SRL

În cursul anului 2025 conducerea și administrarea societății a fost asigurată de :

- ❖ Adunarea Asociatului unic Municipiul Alexandria, prin reprezentant desemnat
- ❖ Consiliul de Administrație
- ❖ Director

Asociatul unic a fost reprezentat de dna **Anne Marie Gacichevici**, reprezentat împuternicit pentru un mandat de 4 ani pentru intervalul 01.06.2024-01.06.2028.

Consiliul de Administrație a fost compus pe parcursul anului 2025 din:

- Dl **Cîrlan Ion**, membru executiv, începând cu 15.03.2023 până la 01.07.2025;
- Dna **Ivancea Elena**, membru neexecutiv, începând cu 20.05.2025 până la 19.05.2029;
- Dl **Delcea Eugen**, membru neexecutiv, începând cu 01.01.2023 până la 01.01.2027;
- Dl **Oancea Radu Virgil**, membru executiv începând cu 01.07.2025 până la 19.01.2026.

Conducerea executivă a fost asigurată de:

- dl **Cîrlan Ion**, director până la 01.07.2025,
- dl **Oancea Radu Virgil** începând cu 01.07.2025.

II. Capitaluri și active

Capitalul social al SC Administrația Străzilor, Construcții Edilitare SRL este în valoare de 3.759.000 lei, divizat în 375.900 parti sociale a câte 10 lei fiecare, numerotate de la 1 la 325.900.

Municipiul Alexandria detine 100% din capitalul social total, respectiv 375.900 parti sociale, cu valoare totală de 3.759.000 lei.

III. Evoluția cifrei de afaceri

În anul 2024 cifra de afaceri a societății a fost de 19.322.930 lei, iar în anul 2025 a fost de 17.033.296 lei.

Analizând cifra de afaceri a celor doi ani, se observă o diminuare cu 2.289.634 lei, respectiv 11,85 %, rezultată din lucrările executate de societate.

Prin HCL nr. 286/29.09.2025 au fost eliminate sau s-a diminuat valoarea unor lucrări prevăzute în *Programul de execuție a lucrărilor de reparații, întreținere străzi și clădiri publice pentru anul 2025 în Municipiul Alexandria*, rezultând o diminuare totală a lucrărilor cu valoarea de 753.386,59 lei, ceea ce a condus la diminuarea veniturilor realizate din lucrările executate de societate.

Urmare analizării Programului anual de lucrări aprobat prin HCL nr. 72/21 martie 2025 care a stat la baza fundamentării bugetului stabilit pentru anul 2025 comparativ cu Programul de lucrări actualizat la luna septembrie de Consiliul local Alexandria prin Hotărârea nr. 286/29 septembrie 2025, s-a constatat că pentru o parte dintre lucrările finanțate din bugetul local au fost diminuate sumele alocate.

Analizând programul astfel aprobat, se constată o diminuare a resurselor de finanțare din bugetul local cu 753.386,59 lei, fara TVA, sumă cu care se diminuează nivelul veniturilor societății prognozate pentru anul 2025.

Cele de mai sus au modificat semnificativ valoarea atât a veniturilor, cât și a cheltuielilor planificate pentru anul 2025, astfel că a fost necesară modificarea corespunzătoare a veniturilor și cheltuielilor din Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2025, precum și din anexa privind Detalierea indicatorilor economico-financiari prevazuti in bugetul de venituri si cheltuieli rectificat si repartizarea pe trimestre a acestora.

IV. Contul de profit și pierdere

Denumire indicator	Perioada 01.01.2024- 31.12.2024	Perioada 01.01.2025- 31.12.2025	Evoluție indicator (lei)
Venituri din exploatare	19.322.930	17.033.296	-2.289.634
Cheltuieli din exploatare	18.236.574	16.125.901	-2.110.673
1. Rezultat din exploatare	1.086.356	907.395	-178.961
Venituri financiare	102.416	68.533	-33.883
Cheltuieli financiare	0	0	0
2. Rezultat financiar	102.416	68.533	-33.883
Profit (pierdere) brut(ă) (rd1+rd2)	1.188.772	975.928	-212844
Impozit pe profit	157.002	130.956	-26.046
Profit (pierdere) net(ă)	1.031.770	844.972	-186.798

Analizând contul de profit și pierdere al anului 2025 comparativ cu anul 2024, se constată că în anul 2025 veniturile din exploatare s-au diminuat cu aproximativ 11,85 %, iar cheltuielile de exploatare s-au diminuat cu 11,57 %, înregistrând la sfârșitul anului 2025 un profit net în sumă de 844.972 lei.

Acest profit permite constituirea de rezerve legale, rezerve pentru profitul reinvestit și pentru plata de dividende către asociatul unic.

V. Prezentarea situației economico-financiare a societății

A. Creanțe și datorii

Creanțele societății la data de 31.12.2025 sunt în sumă totală de 759.715 lei și sunt formate din:

1. Creanțe de încasat de la clienți în sumă totală de 664.444 lei,
2. Clienți-facturi de întocmit sunt în sumă de 0 lei,
3. Creanțe de încasat de la Bugetul de stat în sumă totală de 95.271 lei, din care:
 - a. Concedii boală salariați de încasat de la CASS 95.271 lei
 - b. TVA neexigibila 0 lei
4. Creanțe față de salariați 0 lei

B. Situația datoriilor

La data de 31.12.2025 datoriile totale ale societății sunt în sumă de 926.371 lei și sunt formate din:

1. Datorii către furnizori în valoare de 191.011 lei
2. Furnizori facturi nesosite 30510 lei
3. Clienți creditori 49.364 lei
4. Datorii către bugetul de stat și bugetul local în sumă totală de 417.911 lei, din care:
 - a. Impozit pe salarii luna decembrie 2025, 29.534 lei
 - b. TVA de plată luna decembrie 2025, 93.753 lei
 - c. Contribuții CAS, CASS și alte fonduri, 163.668 lei
 - d. Impozit pe profit, 130.956 lei
 - e. Alte impozite și taxe, 0 lei
5. Datorii către salariați și alte datorii în sumă totală de 237.575 lei, formate din:
 - a. Salarii luna decembrie 2025, 233.814 lei
 - b. Popriri salariați 3.761 lei
 - c. Alte datorii 0 lei

C. Situația disponibilităților financiare

La data de 31.12.2025 disponibilitățile financiare ale societății sunt în valoare totală de 4.360.797 lei, după cum urmează:

- a. Disponibilități financiare existente în conturile curente 4.353.342 lei
- b. Disponibilități financiare existente în casierie 7.455 lei

La data de 31.12.2025 societatea înregistrează restanțe la încasarea facturilor de la clienți în sumă de 664.444 lei, care au fost încasate în proporție de 85 % în anul 2026.

În anul 2025 societatea a urmărit achitarea la termen a datoriilor către bugetul de stat, bugetul local, salariați, furnizori, pentru a nu înregistra costuri accesorii-majorări, penalități de întârziere.

VI. Resurse umane-personal, salarizare

La data de 31.12.2025 numărul total de personal existent în societate a fost de 66 salariați, dintre care 4 contracte încheiate pe durată determinată și 62 contracte încheiate pe durată nedeterminată.

Numărul mediu de salariați în anul 2025 a fost de 71 salariați.

VII. Investiții

Programul de investiții, parte integrantă a Bugetului de venituri și cheltuieli aprobat pentru anul 2025 este în sumă de 419.000 lei fără TVA, din care s-au realizat:

- a. Extindere sediu societate - estimat la 350.000,00 lei, realizat în proporție de 100 %, respectiv 216.246 lei.
- b. Aparat de lipit A3 - 7.014 lei,
- c. Aparat de măsură - 3.757,50 lei.

VIII. Modul de aducere la îndeplinire a contractelor de mandat ale directorului și Consiliului de administrație.

Pentru anul 2025 indicatorii de performanță au fost stabiliți și îndepliniți după cum urmează:

- a. Pentru funcția de director:

Prin contractul de mandat derulat în intervalul 01.01.2025-30.06.2025 al directorului Cîrlan Ion, au fost stabiliți și realizați următorii indicatori de performanță:

Denumire indicator	U.M.	Indicatori de performanță propuși	Indicatori de performanță realizați	Grad de indeplinire în raport de valoarea prognozată %	Pondere %
1. INDICATORI FINANCIARI					70
a) Indicatori operaționali					5
Viteza de rotație a activelor		2,55	0,68	26,67	5
b) Indicatori de performanță privind rentabilitatea					50
Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	%	0,16	- 0,24	0 (-150)	5
Rentabilitatea activelor	%	0,10	- 0,18	0 (-180)	5
Marja de profit din exploatare	%	4,61	- 0,24	0 (-5,21)	15
Marja de profit net	%	3,14	- 0,23	0 (-7,32)	20
Rata de plată a dividendelor	%	50	-	0	5
c) Indicatori de performanță privind finanțarea					9
Rata de lichiditate curentă		2,37	2,46	100	3
Lichiditatea imediată (Test Acid)		1,95	1,91	97,95	3
Levierul		0,18	0,28	64,29	3
d) Indicatori de performanță privind politica de investiții					6
Rata cheltuielilor de capital		11	0,02	0,18	6
2. INDICATORI NEFINANCIARI					15
a) Indicatori de mediu					5
Consum energie	MWh	100	20,89	100	5
b) Indicatori referitori la clienți					2
Scor de satisfacție	%	100	100	100	2
c) Indicatori referitori la angajați					3
Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	Da	Da	Da	100	2
Numărul de instruirii în materie de siguranță	Nr.	4	2	50	1
c) Indicatori legați de guvernanta corporativă:					5
Pondere componentelor fixe în remunerarea administratorilor executive și neexecutivi	%	92	50	54,35	1
Pondere componentelor variabile în remunerarea administratorilor executive și a administratorilor neexecutivi	%	8	-	0	1
Numărul de reuniuni ale comitetului consiliului de administrație	Nr.	10	6	60	1
Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere	%	100	100	100	2
3. INDICATORI NECOMERCIALI					5
a) Crearea de locuri de muncă					4
Număr echivalent normă întregă de angajați	Nr.	75	78	104	2
Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului	Nr.	10	14	140	2
b) Egalitatea de gen					1
Diferența de remunerare între angajații de sex feminine și cei de sex masculin	%	7	3,5	100	1
TOTAL				29,14 %	100

Prin contractul de mandat derulat în intervalul 01.07.2025-21.12.2025 al directorului Oancea Radu Virgil, au fost stabiliți și realizați următorii indicatori de performanță:

Denumire indicator	U.M.	Indicatori de performanță stabiliți	Indicatori de performanță realizați	Grad de indeplinire în raport de valoarea prognozată %	Pondere %
1	2	3	4	5	6
4. INDICATORI FINANCIARI					78
e) Indicatori operaționali					7
Viteza de rotație a activelor	Nr.	2,55	1,58	61,9	7
f) Indicatori de performanță privind rentabilitatea					56
Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	%	0,16	0,35	100 (218,75)	8
Rentabilitatea activelor (ROA)	%	0,10	0,28	100 (280)	7
Marja de profit din exploatare	%	4,61	0,30	6,51	18
Marja de profit net	%	3,14	0,17	5,41	18
Rata de plată a dividendelor	%	50	50	100	5
g) Indicatori de performanță privind finanțarea					9
Rata de lichiditate curentă	Nr.	2,37	1,45	61,18	3
Lichiditatea imediată (Test Acid)	Nr.	1,95	6,24	100 (320)	3
Levierul	Nr.	0,18	0,11	100	3
h) Indicatori de performanță privind politica de investiții					6
Rata cheltuielilor de capital	%	11	0,03	0,27	6
5. INDICATORI NEFINANCIARI					15
a) Indicatori de mediu					5
Consum energie	MWh	100	43,82	100	5
b) Indicatori referitori la clienți					2
Scor de satisfacție	%	100	100	100	2
c) Indicatori referitori la angajați					3
Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	Da/Nu	Da	Da	100	2
Numărul de instruirii în materie de siguranță	Nr.	4	2	50	1
c) Indicatori legați de guvernanta corporativă:					5
Ponderea componentelor fixe în remunerarea administratorilor executive și neexecutivi	%	92	92	100	1
Ponderea componentelor variabile în remunerarea administratorilor executive și a administratorilor neexecutivi	%	8	-		1
Numărul de reuniuni ale comitetului consiliului de administrație	Nr.	10	7	70	1
Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere	%	100	100	100	2
6. INDICATORI NECOMERCIALI					7
a) Crearea de locuri de muncă					4
Număr echivalent normă întreagă de angajați	Nr.	75	63	84	2
Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului	Nr.	10	2	20	2
b) Egalitatea de gen					3
Diferența de remunerare între angajații de sex feminine și cei de sex masculin	%	7	7	100	3
TOTAL				81,31 %	100

Pentru a evalua performanța funcției per total an, este necesară consolidarea datelor din ambele mandate.

Întrucât fiecare director a ocupat funcția timp de 6 luni (2 trimestre), calculul mediu anual reprezintă o ponderare egală (50% Semestrul 1 și 50% Semestrul 2) a realizărilor pentru fiecare indicator în parte.

Pentru calculul gradului de îndeplinire anual s-au aplicat regulile standard de governanță corporativă: indicatorii de performanță individuali se plafonează la maximum 100%, iar valorile negative (pierderile nerealizate din prima jumătate a anului) se plafonează la 0% pentru a asigura o evaluare echitabilă a funcției.

Denumire indicator	U.M.	Indicatori de performanță stabiliți	Indicatori de performanță realizat director semestrul 1	Indicatori de performanță realizați director semestrul 2	Medie realizată pe an	Grad de îndeplinire în raport de valoarea prognozata %	Pondere %
1	2	3	4	5	6	7	8
1. INDICATORI FINANCIARI							78
a) Indicatori operaționali							7
Viteza de rotație a activelor	Nr.	2,55	0,68	1,58	1,13	44,31	7
a) Indicatori de performanță privind rentabilitatea							56
Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	%	0,16	-0,24	0,35	0,055	34,48	8
Rentabilitatea activelor (ROA)	%	0,10	-0,18	0,28	0,050	50	7
Marja de profit din exploatare	%	4,61	-0,24	0,30	0,03	0	18
Marja de profit net	%	3,14	-0,23	0,17	-0,03	0	18
Rata de plată a dividendelor	%	50	-	50	25	50	5
b) Indicatori de performanță privind finanțarea							9
Rata de lichiditate curentă	Nr.	2,37	2,46	1,45	1,955	82,49	3
Lichiditatea imediată (Test Acid)	Nr.	1,95	1,91	6,24	4,075	100	3
Levierul	Nr.	0,18	0,28	0,11	0,195	92,31	3
c) Indicatori de performanță privind politica de investiții							6
Rata cheltuielilor de capital	%	11	0,02	0,27	0,145	1,32	6
1. INDICATORI NEFINANCIARI							15
a) Indicatori de mediu							5
Consum energie	MWh	100	20,89	43,82	32,36	100	5
b) Indicatori referitori la clienți							2
Scor de satisfacție	%	100	100	100	100	100	2
c) Indicatori referitori la angajați							3
Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	Da/Nu	Da	Da	Da	Da	100	2
Numărul de instruirii în materie de siguranță	Nr.	4	2	2	4	100	1
d) Indicatori legați de guvernanta corporativă:							5
Ponderea componentelor fixe în remunerarea administratorilor	%	92	50	92	71	77,17	1

executive și neexecutivi							
Ponderea componentelor variabile în remunerarea administratorilor executive și a administratorilor neexecutivi	%	8	-	-	-	0	1
Numarul de reuniuni ale comitetului consiliului de administratie	Nr.	10	6	7	13	100	1
Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere	%	100	100	100	100	100	2
2. INDICATORI NECOMERCIALI							7
a) Crearea de locuri de muncă							4
Număr echivalent normă întreagă de angajați	Nr.	75	78	63	70,5	94	2
Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului	Nr.	10	14	2	8	80	2
b) Egalitatea de gen							3
Diferența de remunerare între angajații de sex feminine și cei de sex masculin	%	7	3,5	7	5,25	100	3
TOTAL						40,43%	100

Prin HCL nr. 286/29.09.2025 au fost eliminate sau s-a diminuat valoarea unor lucrări prevăzute în *Programul de execuție a lucrărilor de reparații, întreținere străzi și clădiri publice pentru anul 2025 în Municipiul Alexandria*, rezultând o diminuare totală a lucrărilor cu valoarea de 753.386,59 lei, ceea ce a condus la diminuarea veniturilor realizate din lucrările executate de societate.

Urmare analizării Programului anual de lucrări aprobat prin HCL nr. 72/21 martie 2025 care a stat la baza fundamentării bugetului stabilit pentru anul 2025 comparativ cu Programul de lucrări actualizat la luna septembrie de Consiliul local Alexandria prin Hotărârea nr. 286/29 septembrie 2025, s-a constatat că pentru o parte dintre lucrările finanțate din bugetul local au fost diminuate sumele alocate.

Analizând programul astfel aprobat, se constată o diminuare a resurselor de finanțare din bugetul local cu 753.386,59 lei, fara TVA, sumă cu care se diminuează nivelul veniturilor societății prognozate pentru anul 2025.

Cele de mai sus au modificat semnificativ valoarea atât a veniturilor, cât și a cheltuielilor planificate pentru anul 2025, astfel că a fost necesară modificarea corespunzătoare a veniturilor și cheltuielilor din Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2025, precum și din anexa privind Detalierea indicatorilor economico-financiari prevazuti in bugetul de venituri si cheltuieli rectificat si repartizarea pe trimestre a acestora. Diminuarea programului de reparații prin HCL a tăiat direct din veniturile operaționale ale societății în semestrul 2. Deși directorul din a doua parte a anului a adus indicatorii

ROE și ROA pe plus în Semestrul 2, i-a lipsit volumul de activitate necesar pentru a atinge marjele procentuale de profit net stabilite inițial în martie (prin HCL nr. 72/2025).

Efectul reducerii veniturilor cu 753.386,59 lei a obligat societatea să își restrângă și cheltuielile de capital (investițiile), fapt care explică de ce Rata cheltuielilor de capital a fost realizată în proporție de doar 1,32% la nivelul întregului an.

Bugetul de Venituri și Cheltuieli (BVC) inițial pentru anul 2025 a fost fundamentat în baza *Programului anual de lucrări aprobat prin HCL nr. 72 din 21 martie 2025*.

Acest program a constituit premisa economică și operațională care a stat la baza stabilirii țintelor și indicatorilor de performanță atașați contractelor de mandat pentru cele două intervale de management:

- Dl Cîrlan Ion în intervalul Ianuarie – Iunie 2025 (Semestrul 1)
- Dl Oancea Radu Virgil în intervalul Iulie – Decembrie 2025 (Semestrul 2)

În cursul trimestrului III, s-a diminuat volumul de activitate contractat. Prin HCL nr. 286/29.09.2025, au fost eliminate sau s-a diminuat valoarea unor lucrări prevăzute inițial în *Programul de execuție a lucrărilor de reparații, întreținere străzi și clădiri publice pentru anul 2025 în Municipiul Alexandria*,

Această decizie administrativă a generat următoarele efecte economico-financiare directe:

1. Diminuarea resurselor de finanțare, producându-se o reducere directă a alocărilor din bugetul local cu suma de 753.386,59 lei, fără TVA.
2. Reducerea directă a veniturilor din exploatare pe care societatea le putea realiza în mod real din lucrările executate.
3. Modificarea corelativă a cheltuielilor în încercarea de a menține echilibrul financiar, societatea a modificat structura de costuri și să își reducă planul de investiții (cheltuielile de capital).

Această modificare decizională explică nerealizarea anumitor indicatori cheie din tabelul anual ponderat, care au influențat scăderea scorului global cumulat la 40,43%:

- Marja de profit din exploatare și Marja de profit net (Grad de îndeplinire: 0%):

Deși în semestrul 2 s-a reușit o redresare rapidă a rentabilității, aducând indicatorii ROE (34,48% din ținta anuală) și ROA (50% din ținta anuală) pe plus, diminuarea cifrei de afaceri cu peste 753 mii lei a făcut imposibilă atingerea marjelor procentuale stabilite inițial în luna martie. Pierderea acestor venituri cu marjă mare a blocat acești doi indicatori la 0%, penalizând masiv rezultatul total (având o pondere cumulată foarte mare, de 36%).

- Rata cheltuielilor de capital (Grad de îndeplinire: 1,32%):

Diminuarea surselor de finanțare din bugetul local nu a mai adus societății de fluxul de numerar necesar pentru a susține programul inițial de investiții de 11%. Bugetul limitat a fost direcționat exclusiv către cheltuielile operaționale stringente, fapt ce justifică realizarea unei rate a investițiilor de doar 0,145% pe an.

Având în vedere că nerealizarea integrală a indicatorilor financiari menționați nu s-a datorat unui management defectuos, ci a fost consecința aplicării HCL nr. 286/29.09.2025, se propune aprobarea descărcării de gestiune a celor doi directori pentru activitatea desfășurată în anul financiar 2025, luând în considerare gradul excelent de îndeplinire din zonele operaționale, de mediu, de personal și de guvernanta corporativă (care au înregistrat performanțe cuprinse între 77% și 100%).

b. Pentru Consiliul de administrație:

Denumire indicator	U.M.	Indicatori de performanță propuși	Indicatori de performanță realizați	Grad de îndeplinire în raport de valoarea prognozată % plafonată la	Pondere %
--------------------	------	-----------------------------------	-------------------------------------	---	-----------

				100%(neplafonată)	
1	2	3	4	5	6
7. INDICATORI FINANCIARI					70
i) Indicatori operaționali					5
Viteza de rotație a activelor	Nr.	2,55	2,16	84,71	5
j) Indicatori de performanță privind rentabilitatea					50
Marja de profit din exploatare	%	4,61	0,053	1,15	20
Marja de profit net	%	3,14	0,050	1,59	25
Rata de plată a dividendelor	%	50			5
k) Indicatori de performanță privind finanțarea					9
Rata de lichiditate curentă	Nr.	2,37	6,66	100 (281)	5
Lichiditatea imediată (Test Acid)		1,95	6,24	100 (320)	4
l) Indicatori de performanță privind politica de investiții					6
Rata cheltuielilor de capital	%	11	0,03	0,27	6
8. INDICATORI NEFINANCIARI					15
a) Indicatori de mediu					5
Consum energie	MWh	100	100	100	5
b) Indicatori referitori la clienți					2
Scor de satisfacție	%	100	100	100	2
c) Indicatori referitori la angajați					3
Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	Da/Nu	Da	Da	100	2
Numărul de instruiri în materie de siguranță	Nr.	4	4	100	1
c) Indicatori legați de guvernanta corporativa:					5
Pondere componentelor fixe în remunerarea administratorilor executive și neexecutivi	%	92	92	100	2
Pondere componentelor variabile în remunerarea administratorilor executive și a administratorilor neexecutivi	%	8	0	0	2
Numarul de reuniuni ale comitetului consiliului de administratie	Nr.	10	13	100 (130)	1
9. INDICATORI NECOMERCIALI					5
a) Crearea de locuri de muncă					4
Număr echivalent normă întreagă de angajați	Nr.	75	63	84	2
Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului	Nr.	10	16	100 (160)	2
b) Egalitatea de gen					1
Diferența de remunerare între angajații de sex feminine și cei de sex masculin	%	7	7	100	1
TOTAL				42,05	100

Deși gradul global de îndeplinire a indicatorilor pe bază de ponderi este de 42,05% (ca urmare a evoluției veniturilor din trimestrul al IV-lea), activitatea de administrare a asigurat continuitatea activității, solvabilitatea societății și conformitatea deplină cu standardele de guvernanta.

Acordarea descărcării de gestiune este fundamentată pe deciziile de alocare a resurselor luate de Consiliul de Administrație în vederea adaptării la noile realități comerciale din partea a doua a anului:

- Măsuri de reechilibrare a cash-flow-ului - diminuarea veniturilor din septembrie 2025 a modificat ipotezele inițiale ale Bugetului de Venituri și Cheltuieli (BVC). Pentru a menține echilibrul financiar, CA a implementat o politică riguroasă de control al costurilor și de conservare a resurselor.

- Reducerea riscurilor prin ajustarea investițiilor prin decizia conducerii de amânare a investițiilor non-operaționale (realizat 0,03% față de 11% propus). Această decizie strategică a transformat resursele bugetate în rezerve de lichiditate, conducând la indicatori de lichiditate curentă (6,66) și imediată (6,24) substanțial peste pragurile de siguranță aprobate.
- Funcționarea mecanismului de governanță (Salarizare 0%) - sistemul de stimulare financiară a managementului a funcționat corect. Nerealizarea țintelor matematice de marjă de profit a atras automat acordarea unei remunerații variabile de 0% pentru administratori, asigurând alinierea totală cu performanța raportată a societății.
- Realizarea integrală a pilonilor nefinanțari: Obiectivele operaționale de mediu (100%), satisfacția clienților (100%), siguranța muncii (100%) și frecvența ședințelor CA (13 realizate vs. 10 propuse) au fost îndeplinite în totalitate, demonstrând funcționalitatea administrativă a consiliului.

IX. Referitor la componenta de producție a activității societății

- Rețetele de fabricare a mixturilor asfaltice sunt certificate, fiind auditate periodic.
- Productia de mixturi asfaltice in statia de asfalt a evoluat dupa cum urmeaza:
 - a. Anul 2024 - 13.496 tone,
 - b. Anul 2025 - 6.095,5 tone.

X. Referitor la componenta de mediu

- **A fost obținută în fiecare an viza anuală pentru menținerea valabilității autorizației de mediu.**
- **Au fost transmise raportările și măsurătorile stabilite prin autorizația de mediu.**

XI. Modul de organizare și conducere a evidenței contabile

Pentru a reflecta o imagine fidelă și clară a patrimoniului, a situației financiare, precum și a rezultatelor obținute, au fost respectate normele și principiile legislației prevăzute de legislația contabilă în vigoare.

Au fost respectate prevederile OMFP nr. 1802/204 privind aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare.

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE

Presedinte,
Ivancea Elena
Membri,
Delcea Eugen
Oancea Mircea

ASOCIAT UNIC
Municipiul Alexandria
Prin dna Anne Marie Gacichevici

