

## SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

privind directorul SC Administrația Străzilor, Construcții Edilitare SRL

Prezenta este întocmită în conformitate cu cerințele OUG nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și a prevederilor HG nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG nr. 109/2011.

Scrisoarea de așteptări reprezintă documentul de lucru care conține performanțele așteptate de la organul de conducere și politica asociațiilor privind administrarea și conducerea întreprinderii publice.

### I. Rezumatul strategiei locale în domeniul în care acționează întreprinderea publică

Serviciile comunitare de utilități publice sunt definite ca totalitatea acțiunilor și activităților reglementate prin care se asigură satisfacerea nevoilor de interes public general ale colectivităților locale.

La nivelul Municipiului Alexandria, serviciile de utilitate publică și de interes public local se realizează prin operatori specializați și prin structuri de subordonare locală înființate de Consiliul Local.

În condițiile de exploatare a serviciului public de administrare a domeniului public și privat, delegat, se urmărește:

- ✓ Asigurarea executării lucrărilor de construire, modernizare și întreținere a străzilor și a drumurilor, în strictă concordanță cu documentațiile de urbanism și pe baza studiilor de circulație și de trafic;
- ✓ Verificarea stării tehnice a străzilor, identificarea și localizarea degradărilor produse în carosabil și remedierea operativă a acestora;
- ✓ Creșterea eficienței lucrărilor de construire, reabilitare și întreținere a străzilor și a drumurilor, prin adoptarea unor soluții, materiale și tehnologii performante;
- ✓ Organizarea fronturilor de lucru, semnalizarea corespunzător a lucrărilor și adoptarea restricțiilor de circulație necesare desfășurării traficului în condiții de siguranță pe toată durata execuției lucrărilor de construcții, precum și refacerea zonelor adiacente;

Prin urmare, realizarea lucrărilor de administrare a drumurilor și străzilor trebuie să asigure:

- creșterea capacității de preluare a traficului;
- îmbunătățirea condițiilor de deplasare pentru vehicule;
- creșterea gradului de siguranță a participanților la traficul pe drumurile publice;
- reducerea cheltuielilor de transport în funcție de calitatea carosabilului;

Serviciul de administrare a domeniului public și privat al municipiului Alexandria prezintă următoarele particularități:

- ✓ are caracter economico – social;
- ✓ răspunde unor cerințe și necesități de interes și utilitate publică;
- ✓ are caracter tehnico – edilitar;
- ✓ are caracter permanent și regim de funcționare continuu;
- ✓ presupune existența unei infrastructuri tehnico – edilitare adecvate;
- ✓ este înființat, organizat și coordonat de autoritățile publice ale Municipiului Alexandria;
- ✓ este organizat pe principii economice și de eficiență;
- ✓ este furnizat de un operator înființat de autoritatea publică;
- ✓ vizează satisfacerea cât mai complexă a cerințelor utilizatorilor, protejarea intereselor acestora.

Principii urmărite în funcționarea serviciului de administrare a domeniului public și privat al municipiului Alexandria:

- ✓ respectarea autonomiei locale;

- ✓ descentralizarea serviciilor publice, prin creșterea gradului de autonomie a acestora;
- ✓ responsabilitate și legalitate;
- ✓ dezvoltare durabilă și corelarea cerințelor cu resursele;
- ✓ protecția și conservarea mediului natural și construit;
- ✓ asigurarea igienei și sănătății populației;
- ✓ administrarea eficientă a bunurilor proprietate publică sau privată a municipiului;
- ✓ participarea și consultarea cetățenilor;
- ✓ liberul acces la informațiile privind serviciile publice.

Cerințele esențiale ale asociaților față de serviciul de administrare a domeniului public și privat al municipiului Alexandria se sintetizează în următoarele:

- ✓ continuitate din punct de vedere calitativ și cantitativ;
- ✓ adaptabilitate la cerințele beneficiarilor și gestiune pe termen lung;
- ✓ asigurarea accesibilității și nediscriminării;
- ✓ transparența;
- ✓ dezvoltarea durabilă, protejarea și valorificarea domeniului public și privat al unității administrativ – teritoriale și protecția și conservarea mediului, în conformitate cu reglementările specifice în vigoare;
- ✓ informarea și consultarea comunității locale beneficiara serviciilor;
- ✓ protecția economică, juridică și socială a beneficiarilor/utilizatorilor;
- ✓ introducerea unor metode moderne de elaborare și implementare a strategiilor, politicilor, programelor și proiectelor;
- ✓ respectarea principiilor de piață;
- ✓ asigurarea mediului concurențial.

SC ASDMINISTRATIA STRĂZILOR, CONSTRUCȚII EDILITARE SRL a fost constituită prin HCL nr. 162/30 iulie 2010 în urma asocierii Municipiului Alexandria prin Consiliul local al municipiului Alexandria și Societății comerciale Terma Serv SRL.

Participarea la asociere a constat în 99% aportul Municipiului Alexandria și 1% aportul SC Terma Serv SRL. Capitalul social subscris și vărsat, la data înființării a fost de 1000 lei, reprezentând aportul Municipiului Alexandria în suma de 990 lei și aportul SC Terma Serv SRL de 10 lei.

Ulterior, partea socială deținută de SC Terma Serv SRL a fost cesionată către SC Piețe și Târguri Alexandria SRL.

În obiectul de activitate al societății se regăsesc următoarele:

(1) Obiectul principal de activitate:

**239** Fabricarea altor produse din minerale nemetalice

**2399** Fabricarea altor produse din minerale nemetalice n.c.a.

(2) Obiectul secundar de activitate este:

**236** Fabricarea articolelor din beton, ciment și ipsos

**2361** Fabricarea produselor din beton pentru construcții

**2511** Fabricarea de construcții metalice și părți componente ale structurilor metalice

**2599** Fabricarea altor articole din metal n.c.a.

**3832** Recuperarea materialelor reciclabile sortate

**421** Lucrări de construcție a drumurilor și căilor ferate

**4211** Lucrări de construcție a drumurilor și autostrazilor

**422** Lucrări de construcții a proiectelor utilitare

**4221** Lucrări de construcții a proiectelor utilitare pentru fluide

**4222** Lucrări de construcții a proiectelor utilitare pentru electricitate și telecomunicații

**4311** Lucrări de demolare a construcțiilor

**432** Lucrări de instalații electrice și tehnico-sanitare și alte lucrări de instalații pentru construcții

**4321** Lucrări de instalații electrice

**4322** Lucrări de instalații sanitare, de încălzire și de aer condiționat

**433** Lucrări de finisare

4331 Lucrari de ipsoserie  
4332 Lucrari de tamplarie si dulgherie  
4333 Lucrari de pardosire si placare a peretilor  
4334 Lucrari de vopsitorie, zugraveli si montari de geamuri  
4399 Alte lucrari speciale de constructii n.c.a.  
4618 Intermedieri in comertul specializat in vanzarea produselor cu caracter specific, n.c.a.  
4673 Comert cu ridicata al materialului lemnos si materialelor de constructii si echipamentelor sanitare si de incalzire  
4690 Comert cu ridicata nespecializat  
4941 Transporturi rutiere de marfuri  
4942 Servicii de mutare  
5221 Activitati de servicii anexe pentru transporturi terestre  
5224 Manipulari  
6820 Inchirierea si subinchirierea bunurilor imobiliare proprii sau inchiriate  
7111 Activitati de arhitectura  
7732 Activitati de inchiriere si leasing de masini si echipamente pentru constructii

## **II. Viziunea generală a autorității publice tutelare și a asociațiilor, cuprivire la misiunea și obiectivele întreprinderii publice.**

Autoritatea tutelară, având în vedere obiectivele stabilite, are în vedere următoarea viziune strategică:

- a) deservirea tuturor utilizatorilor/beneficiarilor din Municipiul Alexandria;
- b) aplicarea de metode performanțe de management care să conducă la reducerea costurilor de operare, inclusiv prin aplicarea procedurilor concurențiale oferite de normele legale în vigoare;
- c) gestionarea serviciului public pe criterii de competitivitate și eficiență economică.

În contextul acestei viziuni, se definesc următoarele obiective strategice:

1. îmbunătățirea condițiilor de viață și de odihnă ale utilizatorilor/beneficiarilor prin promovarea calității și eficienței acestor servicii;
2. dezvoltarea durabilă a serviciilor;
3. protecția și conservarea mediului înconjurător;
4. decongestionarea drumurilor publice și a spațiilor aparținând domeniului public și privat cu scopul fluidizării traficului auto și pietonal, în special în zona centrală și pe străzile principale cu trafic intens;

Obiectivele sectoriale determinate îndeplinirii obiectivelor strategice sunt:

Pentru obiectivul strategic nr. 1 *îmbunătățirea condițiilor de viață și de odihnă ale utilizatorilor/beneficiarilor prin promovarea calității și eficienței acestor servicii:*

- Dezvoltarea capacității instituționale și manageriale.
- Îmbunătățirea structurii organizatorice în vederea adaptării la cerințele comunității.
- Îmbunătățirea sistemului de relații cu beneficiarii.
- Îmbunătățirea site-ului și actualizarea în timp cu informațiile relevante.
- Perfectionarea continuă a personalului operativ.
- Adoptarea unor norme interne de etică și integritate.

Pentru obiectivul strategic nr. 2 *dezvoltarea durabilă a serviciilor:*

- Dotarea cu tehnică, utilaje și echipamente performante.
- Asigurarea continuității serviciilor, la standarde tehnice și de calitate conforme normelor în vigoare.
- Menținerea unui echilibru între politicile de tarifare, costuri de producție și profitabilitate.
- Consolidarea capacității operaționale și îmbunătățirea performanțelor societății.

- Reducerea costurilor de producție.
- Recuperarea creanțelor.
- Îmbunătățirea sistemului de încasare a facturilor.

Pentru obiectivul strategic nr. 3 *protecția și conservarea mediului înconjurător*:

- Lucrările prin care se asigura administrarea infrastructurii rutiere aflată în administrare se vor derula cu respectarea normelor de protecția mediului.
- Activitatea de producție care asigura activitățile de administrare a drumurilor se va realiza cu încadrare în normele de protecție a mediului.
- Modernizarea și re tehnologizarea instalațiilor energofage sau neproductive.

Pentru obiectivul strategic nr. 4 *decongestionarea drumurilor publice și a spațiilor aparținând domeniului public și privat cu scopul fluidizării traficului auto și pietonal, în special în zona centrală și pe străzile principale cu trafic intens*:

- Reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri publice.
- Îmbunătățirea capacității tehnice de operare și intervenție.
- Asigurarea continuității serviciilor, la standarde tehnice și de calitate conforme normelor naționale.
- Îmbunătățirea sistemului de relații cu beneficiarii.
- Realizarea programelor anuale de lucrări.

În vederea realizării acestor obiective, viitorul director trebuie să prevadă măsuri concrete de realizare a acestora, defalcate în timp și prioritizate, astfel încât să poată agreea indicatori de performanță relevanți și cuantificabili în relația cu conducerea și asociații.

### **III. Încadrarea întreprinderii**

Serviciile comunitare de utilități publice sunt definite ca totalitatea acțiunilor și activităților reglementate prin care se asigura satisfacerea nevoilor de interes public general ale colectivităților locale.

La nivelul Municipiului Alexandria, serviciile de utilitate publică și de interes public local se realizează prin operatori specializați și prin structuri de subordonare locală înființate de Consiliul Local.

În exercitarea competențelor și atribuțiilor ce le revin în sfera serviciilor de utilități publice, autoritățile administrației publice locale stabilesc alegerea modalității de gestiune și darea în administrare sau, după caz, concesiunea bunurilor proprietate publică și /sau privată a localității.

Gestiunea serviciilor de utilitate publică se organizează și se realizează prin două modalități:

- gestiunea directă;
- gestiunea delegată.

Modalitatea de gestiune se stabilește în funcție de natură și starea serviciului, de necesitatea asigurării celui mai bun raport preț/calitate, de interesele actuale și de perspectivă ale localității, precum și de mărirea și sistemul de utilități publice.

Delegarea serviciului comunitar de utilitate publică de administrare a domeniului public și privat al municipiului Alexandria și funcționarea întreprinderii publice au la bază următoarele acte normative:

- Legea nr. 213/1998 privind proprietatea publică și regimul juridic al acesteia;
- Ordonanța Guvernului nr. 71/2002 privind organizarea și funcționarea serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea Guvernului nr. 955/2004 pentru aprobarea reglementărilor-cadru de aplicare a Ordonanței Guvernului nr. 71/2002 privind organizarea și funcționarea serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local;
- Legea nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 31/1990 a societăților comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale, cu modificările și completările ulterioare;

- Legea nr. 215/2001 – Legea administrației publice locale, republicată cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

În acest context, SC Administrația Străzilor, Construcții Edilitare SRL este o întreprindere de furnizare de servicii publice.

#### **IV. Modalitatea de asigurare a compensațiilor corespunzătoare sau de plată a obligației de serviciu public de către autoritatea publică**

##### Delegarea gestiunii

În ședința Consiliului local Alexandria din lună martie 2011, prin HCL nr. 66/31.03.2011 s-a aprobat atribuirea directă a contractului de delegare a gestiunii serviciului public de administrare a domeniului public și privat al municipiului Alexandria către SC ASCE SRL.

Urmare aprobării acestei hotărâri, a fost încheiat Contractul de delegare a gestiunii nr. 8955/04.05.2011. Obiectul Contractului de delegare a gestiunii consta în dreptul și obligația de a:

- ✓ construi, moderniza, exploata și întreține străzile, drumurile, podurile, viaductele, pasajele rutiere și pietonale, subterane și supraterane;
- ✓ organiza și optimiza circulația rutieră și pietonală;
- ✓ instala, întreține și asigură funcționarea sistemelor de semnalizare și dirijare a circulației urbane, în vederea asigurării siguranței traficului și pentru fluidizarea acestuia;
- ✓ înființarea, organizarea și exploatarea unor servicii de întreținere, reparații curente și reabilitare a fondului locativ aflat în proprietatea unităților administrativ-teritoriale din Municipiul Alexandria.

Prin contractul de delegare a gestiunii, în cuprinsul anexei nr. 1 -Caietul de sarcini, la Capitolul V a fost reglementată finanțarea serviciului, fiind totodată aprobate și tarifele pentru serviciile prestate/furnizate.

La momentul încredințării gestiunii directe, delegatarul Municipiul Alexandria a dat în administrare și exploatare delegatului SC ASCE SRL bunuri necesare derulării contractului, după cum urmează:

- a) bunuri de retur - bunurile care au făcut obiectul delegării, precum și cele realizate de delegat în conformitate cu programele de investiții și care au legătură directă cu bunurile date în administrare, făcând parte integrantă din acestea. Bunurile obținute în urma activității de investiții a delegatului devin bunuri de retur, după ce delegatul își recuperează integral valoarea investită, prin amortizare. Bunurile de retur revin deplin drept, gratuit și libere de orice sarcini delegatarului la încheierea contractului.
- b) bunuri de preluare – sunt bunuri de preluare acele bunuri care la încetarea contractului de delegare pot reveni delegatarului, în măsura în care acesta din urmă își manifestă intenția de a prelua bunurile respective în schimbul unei compensații, în condițiile legii;
- c) bunuri proprii – sunt acele bunuri care la încetarea contractului rămân în proprietatea delegatului.

Potrivit aceluiași Contract de delegare, autoritatea deleganta are și următoarele drepturi:

- a. de a realiza investiții de interes comun în domeniul infrastructurii tehnico-edilitare aferente serviciilor publice delegate;
- b. de a finanța realizarea de lucrări necesare serviciilor publice delegate;
- c. să contracteze sau să garanteze împrumuturile pentru finanțarea programelor de investiții în vederea dezvoltării, reabilitării și modernizării sistemelor existente;
- d. să garanteze, în condițiile legii, împrumuturile contractate de concesionar în vederea înființării sau dezvoltării infrastructurii tehnico-edilitare aferentă serviciului;

Veniturile delegatului se constituie:

- a) prin încasarea de la clienți persoane fizice și juridice, sub formă de prețuri sau tarife aprobate prin hotărâri ale Consiliului Local, a sumelor reprezentând contravaloarea serviciilor furnizate/prestate.
- b) sume de la bugetul local, pe baza facturilor emise lunar conform devizelor de lucrări, fundamentate și întocmite cu respectarea prescripțiilor tehnice în vigoare, reprezentând contravaloarea serviciilor prestate către municipalitate sau alte sume de la bugetul local acordate în condițiile legii.

Principiile care stau la baza modului de constituire a veniturilor delegatului:

- a) asigurarea autonomiei financiare a delegatului;
- b) asigurarea rentabilității și eficienței economice;
- c) asigurarea egalității de tratament a serviciilor de utilități publice în raport cu alte servicii publice de interes general;
- d) recuperarea în totalitate de către delegat a costurilor furnizării/ prestării serviciilor.

## **V. Așteptări în ceea ce privește politica de dividende/vărsăminte din profitul net aplicabila întreprinderii publice**

În conformitate cu prevederile OG nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome și prevederile Ordinului nr. 144/2005 privind aprobarea Precizărilor pentru determinarea sumelor care fac obiectul repartizării profitului conform Ordonanței Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, aprobată cu modificări prin Legea nr. 769/2001, cu modificările și completările ulterioare, începând cu exercițiul financiar al anului 2004, la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit se repartizează pe următoarele destinații, dacă prin legi speciale nu se prevede altfel:

- a) rezerve legale;
- b) alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege;
- c) acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți;
- c<sup>1</sup>) constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și a altor costuri aferente acestor împrumuturi externe;
- d) alte repartizări prevăzute de lege;
- e) participarea salariaților la profit; societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și regiile autonome care s-au angajat și au stabilit prin bugetele de venituri și cheltuieli obligația de participare la profit, ca urmare a serviciilor angajaților lor în relație cu acestea, pot acorda aceste drepturi în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul agentului economic, în exercițiul financiar de referință;
- f) minimum 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local, în cazul regiilor autonome, ori dividende, în cazul societăților naționale, companiilor naționale și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat;
- g) profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la lit. a)-f) se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare.

În contractul de delegare se prevede:

„Capitolul VII Plata și nivelul redevenței

7.1. Pentru bunurile administrate, delegatul va achita delegatarului o redevență lunară în suma de 5000 lei, plătită în 30 de zile de la data emiterii facturii.

7.2. Delegatul va repartiza delegatarului dividende în cuantum de 50% din profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit, conform prevederilor legale în vigoare.

7.3. Neplata redevenței sau executarea cu întârziere a acestei obligații conduce la calcularea de penalități de întârziere în cuantumul prevăzut de legislația în vigoare și totodată, delegatarul va putea solicita încetarea prezentului contract.

7.4. Plata se considera efectuată la data confirmării sumei în contul delegatarului.

7.5. Redevența plătită în condițiile prezentului contract reprezintă creanța bugetară, supunându-se prevederilor legale în vigoare.”

## **VI. Așteptări privind politica de investiții aplicabila întreprinderii publice**

Programul de lucrări și investiții va cuprinde măsuri pentru:

- a) reabilitarea arterelor principale și a celor de acces în localități;
- b) modernizarea intersecțiilor, podurilor, pasajelor și traversărilor subterane/supraterane;
- c) reparații capitale, realizarea de covoare asfaltice, asigurarea necesarului de mijloace de producție pentru producerea mixurilor asfaltice, asigurarea cu mijloace de execuție, efectuarea lucrărilor aferente infrastructurii edilitare;
- d) creșterea gradului de siguranță a circulației prin dotarea cu mijloace de semnalizare perfectionale și de dirijare automată a traficului;
- e) realizarea arterelor pentru preluarea traficului greu din interiorul orașelor;
- f) sistematizarea rețelei de drumuri pe principiul inelar – radial;
- g) executarea lucrărilor de construire, modernizare și întreținere a străzilor și a drumurilor numai pe baza planurilor și documentațiile de urbanism, studiilor de circulație și de trafic, cu respectarea procedurilor tehnice de execuție pentru:
  - executarea îmbrăcăminților din pavaje de piatră brută ,
  - repararea îmbrăcăminților asfaltice;
  - execuția fundațiilor de piatră spartă într-un singur strat;
  - execuția lucrărilor de încadrare a îmbrăcăminților;
  - montarea bordurilor din beton pe fundație de beton;
  - turnarea prin așternere mecanică a covoarelor asfaltice subșiri din mortar bituminos preparat la cald;
  - amenajarea domeniului public pentru evenimente deosebite;
  - amenajarea și întreținerea parcarilor;
  - executarea stratului rutier din materiale granulare stabilizate cu ciment;
  - executarea stratului de fundație din agregate în amestecuri optimale;
  - întreținerea și repararea drumurilor publice;
  - executarea straturilor bituminoase cilindrate din mixturi asfaltice;
- h) realizarea planurilor cadastrale, cu materializarea pe planuri a infrastructurii tehnico-edilitare aferente;
- i) coordonarea operatorilor de servicii publice de gospodărie comunală la efectuarea lucrărilor de orice natură la infrastructură tehnico-edilitara a localității;

## **VII. Dezideratele autorității publice tutelare și ale asociațiilor, cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice**

Comunicarea între organele de administrare și conducere ale SC. Administrația Străzilor, Construcții Edilitare SRL și autoritatea publică tutelară se va derula conform OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, HG nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG nr. 109/2011, Contractului de delegare a gestiunii și Actului constitutiv al operatorului.

În scopul eficientizării acestei activități, autoritatea are următoarele așteptări:

- Îndeplinirea obiectivului strategic nr. 1 *îmbunătățirea condițiilor de viață și de odihnă ale utilizatorilor/beneficiarilor prin promovarea calității și eficienței acestor servicii* prin:
  - ✓ Dezvoltarea capacității instituționale și manageriale.
  - ✓ Îmbunătățirea structurii organizatorice în vederea adaptării la cerințele comunității.
  - ✓ Îmbunătățirea sistemului de relații cu beneficiarii.
  - ✓ Îmbunătățirea site-ului și actualizarea în timp cu informațiile relevante.
  - ✓ Perfecționarea continuă a personalului operativ.
  - ✓ Adoptarea unor norme interne de etică și integritate.
  - Stabilirea și implementarea unei proceduri comune de comunicare interinstituțională.
  - Notificarea autorității tutelare cu privire la orice deviere de la indicatorii de performanță stabiliți, de îndată ce organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice determina ca o astfel de deviere este foarte probabilă.

## VIII. Așteptări privind calitatea și siguranța produselor și serviciilor prestate de întreprinderea publică

Așteptările autorității publice tutelare cu privire la calitatea și siguranța serviciilor sunt:

- Îndeplinirea obiectivului strategic nr. 2 *dezvoltarea durabilă a serviciilor* prin:
  - ✓ Dotarea cu tehnică, utilaje și echipamente performante.
  - ✓ Asigurarea continuității serviciilor, la standarde tehnice și decalitate conforme normelor în vigoare.
  - ✓ Menținerea unui echilibru între politicile de tarificare, costuri de producție și profitabilitate.
  - ✓ Consolidarea capacității operaționale și îmbunătățirea performanțelor societății.
  - ✓ Reducerea costurilor de producție.
  - ✓ Recuperarea creanțelor.
  - ✓ Îmbunătățirea sistemului de încasare a facturilor.
  
- Îndeplinirea obiectivului strategic nr. 3 *protecția și conservarea mediului înconjurător* prin:
  - ✓ Lucrările prin care se asigură administrarea infrastructurii rutiere aflate în administrare se vor derula cu respectarea normelor de protecția mediului.
  - ✓ Activitatea de producție care asigură activitățile de administrare a drumurilor se va realiza cu încadrare în normele de protecție a mediului.
  - ✓ Modernizarea și re tehnologizarea instalațiilor energofage sau neproductive.
  
- Îndeplinirea obiectivului strategic nr. 4 *decongestionarea drumurilor publice și a spațiilor aparținând domeniului public și privat cu scopul fluidizării traficului auto și pietonal, în special în zona centrală și pe străzile principale cu trafic intens* prin:
  - ✓ Reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri publice.
  - ✓ Îmbunătățirea capacității tehnice de operare și intervenție.
  - ✓ Asigurarea continuității serviciilor, la standarde tehnice și de calitate conforme normelor naționale.
  - ✓ Îmbunătățirea sistemului de relații cu beneficiarii.
  - ✓ Realizarea programelor anuale de lucrări.

## IX. Așteptări în domeniul eticii, integrității și guvernantei corporative

Așteptările autorității publice tutelare în domeniul eticii, integrității și guvernantei corporative au drept fundament valori și principii care trebuie să guverneze comportamentul etic și profesional al organelor de conducere astfel:

1. Profesionalism: Toate atribuțiile de serviciu care revin executivului, trebuie îndeplinite cu maxim de eficiență, conform competențelor deținute și în cunoștință de cauză în ceea ce privește respectarea reglementărilor legale.
2. Imparțialitate și nediscriminare: Principiu conform căruia executivul este obligat să aibă o atitudine obiectivă, neutră față de orice interes politic, economic, religios sau de altă natură în exercitarea atribuțiilor funcției.
3. Integritate morală: Principiu conform căruia executivului îi este interzis să solicite sau să aștepte, direct ori indirect, pentru el sau pentru altul, vreun avantaj ori beneficiu moral sau material sau să abuzeze de funcția pe care o are.
4. Libertatea gândirii și exprimării: Principiu conform căruia executivul poate să își exprime și să își fundamenteze opiniile, cu respectarea ordinii de drept și bunelor moravuri.
5. Onestitate și corectitudine: Respectarea cu strictețe în exercitarea mandatului, a legislației în vigoare.
6. Deschiderea și transparența: Activitățile desfășurate de executiv în exercitarea funcției sunt publice și pot fi expuse monitorizării cetățenilor.
7. Confidențialitatea: Executivul trebuie să garanteze confidențialitatea informațiilor care se afla în posesia sa.

Așteptările autorității tutelare pentru conducerea SC Administrația Străzilor, Construcții Edilitare SRL sunt aceleași cu cele ale asociaților, respectiv Consiliului de Administrație.

Dezideratele din scrisoarea de așteptări vor fi reflectate în declarațiile de intenție ale candidaților.

Aceștia vor contura răspunsuri și propuneri generale de soluții manageriale ce țin de aspectele operaționale ale activității SC Administrația Străzilor, Construcții Edilitare SRL.

**PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ**

**Consilier,**

**IONELA CORNELIA ENE**

